



Analyse par la direction de la situation financière et des résultats d'exploitation

Association canadienne de cyclisme (Cyclisme Canada)

Exercice se terminant le 31 mars 2025

Aperçu

Cyclisme Canada a fait preuve de résilience opérationnelle au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2025, tout en continuant à remplir sa mission de croissance et de développement du sport du cyclisme à travers le Canada. Malgré une diminution des revenus totaux par rapport à l'année précédente, l'organisation a maintenu la prestation des programmes, stabilisé les opérations et préservé un bilan solide dans un environnement de financement sportif de plus en plus complexe et difficile. La gestion des flux de trésorerie a présenté un défi au premier trimestre, car le financement de base de Sport Canada n'a été reçu qu'en juin, nécessitant une planification financière minutieuse pour maintenir la continuité opérationnelle.

Position financière

Au 31 mars 2025, Cyclisme Canada a déclaré des actifs totaux de 4,18 millions de dollars, contre 4,77 millions de dollars l'année précédente. Cette diminution est principalement due à la réduction des comptes clients et à l'amortissement des immobilisations. Les actifs nets ont terminé l'année à 1,29 million de dollars, une légère diminution par rapport à 1,33 million de dollars, tandis que les passifs ont diminué à 2,89 millions de dollars contre 3,44 millions de dollars.

Actifs et passifs courants

Actifs courants

Les actifs courants ont diminué à 3,73 millions de dollars (contre 4,18 millions en 2024), reflétant une réduction à la fois des comptes clients et des charges payées d'avance. Notamment, les comptes clients ont chuté de 611 000 \$,

correspondant au calendrier des flux de trésorerie pour les subventions d'accueil de compétitions internationales (notamment les Championnats du Monde de Cyclisme sur Route UCI 2026 à Montréal). Les charges payées d'avance étaient de 278 000 \$ à la fin de l'année, reflétant principalement les dépenses pour les projets de l'équipe nationale en préparation pour la saison de compétition 2025.

Passifs courants

Les passifs courants ont diminué à 2,89 millions de dollars contre 3,44 millions de dollars. Cette diminution est principalement due à une réduction des comptes fournisseurs et des charges à payer (en baisse de près de 660 000 \$), en raison de la réconciliation en temps opportun des coûts des événements de l'année précédente ainsi que du calendrier des flux de trésorerie liés aux subventions d'accueil de compétitions internationales. Les revenus différés ont augmenté modestement à 698 000 \$, reflétant les fonds reçus pour des projets à livrer au cours de l'exercice 2025-2026.

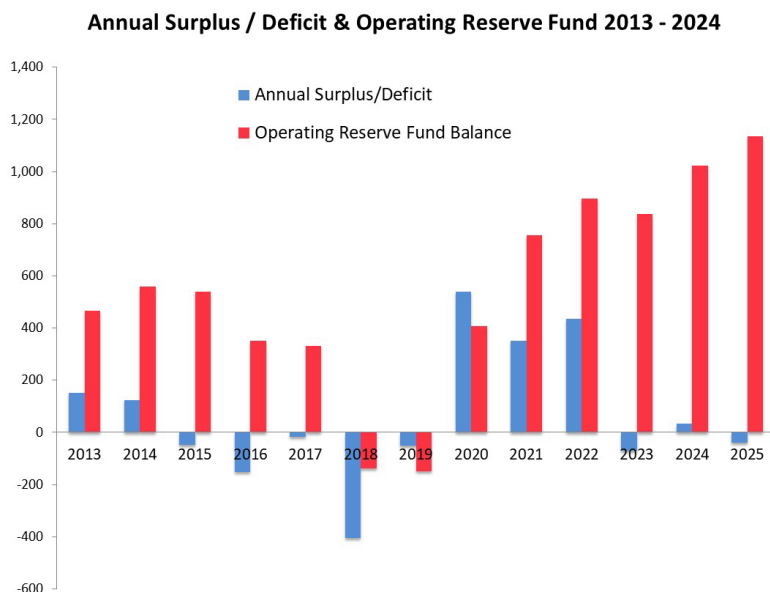
Contingence

Cyclisme Canada continue de surveiller l'évolution d'une affaire juridique en cours mentionnée dans les états financiers. L'issue reste incertaine, mais la direction s'attend à ce que toute responsabilité potentielle soit entièrement couverte par l'assurance existante.

Actifs nets

Les actifs nets totaux de Cyclisme Canada ont diminué légèrement à 1,29 million de dollars en 2025 contre 1,33 million de dollars en 2024. Cela reflète un déficit opérationnel modeste de 39 000 \$ et l'amortissement continu des immobilisations. Les actifs nets non affectés, qui servent de réserve opérationnelle à l'association, ont augmenté de 1,02 million de dollars à 1,13 million de dollars, soutenus par un transfert de l'équité liée aux immobilisations. Cette réserve reste dans la fourchette cible de l'organisation (10-15 % du budget opérationnel annuel), renforçant la stabilité financière en période de fluctuation des revenus.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu du solde du fonds de réserve opérationnel de Cyclisme Canada et de l'excédent/déficit annuel depuis 2013.



Résultats opérationnels

Cyclisme Canada a fait face à une contraction significative des revenus en 2024-2025, avec des revenus totaux de 9,92 millions de dollars contre 12,3 millions de dollars l'année précédente. Cela a été compensé par une gestion prudente des dépenses, permettant à l'organisation de maintenir des investissements stratégiques tout en terminant l'année avec un déficit opérationnel modeste de seulement 39 000 \$.

Revenus

Les revenus totaux ont diminué de 19 % d'une année sur l'autre, principalement en raison de la baisse des contributions gouvernementales liées à l'accueil de compétitions internationales ainsi que des niveaux de financement inférieurs pour les programmes de base et de haute performance. Les points saillants incluent :

- Les contributions de Sport Canada ont totalisé 4,81 millions de dollars (en baisse par rapport à 5,9 millions de dollars), y compris le financement de base (niveau de référence), le soutien à l'excellence via À Nous le Podium, et les investissements ciblés. Cette diminution reflète une réduction modeste du financement de l'excellence via À Nous le Podium ainsi qu'une réduction de 60 % du soutien aux programmes communautaires via le programme de subventions Sport pour Tous.

- Les revenus liés à l'accueil de compétitions internationales (ISSE) ont diminué à 1,54 million de dollars contre 2,32 millions de dollars, principalement en raison du calendrier des versements des subventions pour les Championnats du Monde de Cyclisme sur Route UCI 2026 ainsi que de deux événements n'ayant pas réussi à obtenir des financements.
- Les revenus de financement privé et de parrainage ont diminué de manière significative à 475 000 \$ (contre 1,1 million de dollars), reflétant principalement la conclusion de la collaboration pluriannuelle de Cyclisme Canada avec 94 Forward. Les revenus de parrainage en espèces restent stables bien qu'ils aient légèrement diminué de 370 000 \$ à 323 000 \$ en raison principalement de la fin du partenariat pluriannuel de Cyclisme Canada avec Corpay en 2023-2024.
- Les frais de programme des athlètes ont continué de diminuer (de 242 000 \$ à 217 000 \$), conformément à l'engagement de Cyclisme Canada à atténuer les frais de programmation supportés par les athlètes de l'équipe nationale tout en améliorant l'équité des ressources entre les programmes nationaux de base.
- Les revenus de dons et de collecte de fonds ont légèrement augmenté à 628 000 \$ (contre 583 000 \$), reflétant un soutien continu fort de la part des donateurs individuels et majeurs pour le développement du cyclisme à travers le pays. Plus particulièrement, les contributions ciblées reçues pour les clubs de cyclisme et les programmes d'équipes commerciales à travers le Canada ont augmenté de 14 % en 2024-2025 pour atteindre 435 000 \$, tandis que les revenus de dons pour le programme Club 1882 sont restés stables à 184 000 \$.
- Les contributions non récurrentes et autres revenus sont restés solides à un peu plus de 1 million de dollars, consistant principalement en des revenus liés à la Coupe des Nations de Cyclisme sur Piste UCI de Milton, organisée en avril 2024.

Dépenses

Les dépenses totales pour l'année se sont élevées à 9,96 millions de dollars, en baisse par rapport à 12,27 millions de dollars en 2023-2024. Les domaines de coûts notables incluent :

- Les dépenses de programmation de haute performance ont chuté à 2,63 millions de dollars (contre 3,29 millions de dollars), reflétant moins de projets de compétitions internationales et une prestation de programme plus légère dans la période post-olympique et paralympique.
- Les salaires, avantages sociaux et contrats ont diminué à 3,02 millions de dollars contre 3,62 millions de dollars, reflétant des ajustements stratégiques du personnel et une réduction de la dépendance aux agences et contractants externes.
- Les coûts d'accueil de compétitions internationales ont diminué à 2,33 millions de dollars (contre 3,12 millions de dollars), conformément aux réductions liées au calendrier des subventions d'accueil ISSE comme mentionné ci-dessus.
- Les dépenses du programme de dons de bienfaisance ont augmenté à 425 000 \$, reflétant une augmentation des dons ciblés pour les clubs de cyclisme canadiens et les programmes d'équipes commerciales comme indiqué ci-dessus.
- Les dépenses de marketing et de communication ont augmenté à 224 000 \$ contre 175 000 \$, principalement en raison d'investissements accrus dans le site web de Cyclisme Canada ainsi que de programmes de service et d'activation personnalisés pour plusieurs partenaires corporatifs clés de Cyclisme Canada.

Revenus nets

Cyclisme Canada a enregistré un petit déficit de 39 270 \$ en 2024-2025. Bien que les pressions sur les revenus aient été importantes, un contrôle rigoureux des coûts a permis à l'organisation de maintenir les services essentiels et les priorités stratégiques sans compromettre sa position financière.

Risques et incertitudes

Les risques les plus importants pour les perspectives financières de Cyclisme Canada continuent d'être :

- Dépendance au financement gouvernemental : Les fluctuations du soutien fédéral (par exemple, Excellence améliorée, CSAI, ISSE) peuvent avoir un impact matériel sur la planification et la prestation des

- programmes de haute performance, de base et d'accueil de compétitions.
- Volatilité et rareté du financement privé : Le paysage philanthropique et de parrainage reste compétitif, nécessitant des investissements stratégiques continus dans la capacité de collecte de fonds et l'engagement des donateurs.

Conclusion

Malgré un environnement fiscal difficile marqué par des revenus réduits et des retards avec le financement, Cyclisme Canada reste sur une base financière solide. L'organisation continue de privilégier une santé financière à long terme, les partenariats stratégiques et l'excellence en matière de performance, tout en maintenant son engagement envers une gestion financière prudente.

En regardant vers l'avenir, Cyclisme Canada se concentrera sur la diversification des sources de revenus, l'approfondissement de l'engagement des parties prenantes et le maintien de sa capacité à offrir des programmes à fort impact qui soutiennent les athlètes, les événements et le développement à travers le pays.